

**УДК 330.15**  
**ББК 65.35**

*Издается по решению ученого совета ИСЭИ ДНЦ РАН.*

**Г 48** *Монография «Справочник директора рыбоводного предприятия»  
– Махачкала: Издательство «Апробация», 2017. – 202 с.*

**ISBN 978-5-9500781-6-3**

***Рецензенты:***

**Дохолян С.В.** – д. э. н., профессор, директор ИСЭИ ДНЦ РАН.  
**Абдусаматов А.С.** – д.б.н., директор Дагестанского филиала  
ФГБНУ «КаспНИРХ»

В справочнике содержится большой объём информации, способствующей повышению эффективности работы руководителя рыбоводного предприятия.

Особое внимание уделяется вопросам планирования и финансовой деятельности рыбоводных хозяйств, отмечается роль контроля в функционировании предприятия. Часть разделов справочника посвящена взаимоотношениям руководителя и подчинённых. Приводятся основные направления повышения эффективности работы предприятия и правила поведения руководителя.

Справочник адресован руководителям коммерческих рыбоводных хозяйств всех организационно-правовых форм. Издание может быть использовано в учебном процессе в высших и средних специальных учебных заведениях.

ISBN 978-5-9500781-6-3



**УДК 330.15**  
**ББК 65.35**

© Гимбатов Г.М., Гимбатов М.Г. 2017  
© Оформление, ООО «Апробация», 2017

## Оглавление

Введение .....	5
1. Аквакультура (рыбоводство): сущность и направления развития ....	7
2. Рыбоводное коммерческое предприятие .....	10
2.1. Структура предприятия.....	12
2.2. Производственный процесс .....	17
3. Классификация рыбоводных коммерческих предприятий.....	19
4. Формы организации производственной деятельности рыбоводных предприятий.....	22
5. Ресурсный потенциал рыбоводного предприятия.....	27
5.1. Основные фонды .....	28
5.2. Оборотные средства .....	35
6. Финансы рыбоводного предприятия.....	46
7. Показатели эффективности работы рыбоводного предприятия.....	53
8. Деятельность руководителя рыбоводного предприятия.....	65
8.1. Управление .....	67
8.1.1. Планирование .....	68
8.1.2. Производственная программа.....	74
8.1.3. Производственные мощности.....	77
8.1.4. Товарная политика предприятия .....	79
8.1.5. Маркетинговая деятельность предприятия.....	80
8.1.6. Ценовая политика предприятия.....	81
8.1.7. Контроль на производстве .....	83
9. Налоги и налогообложение рыбоводных предприятий .....	91
10. Основные направления повышения эффективности работы рыбоводного предприятия .....	94
10.1 Принципы повышения эффективности работы руководителя ....	96
10.2. Работа руководителя в кризисный период.....	98
11. Руководитель и финансы .....	103
12. Руководитель и подчиненные .....	106
13. Руководитель и сотрудницы .....	113
14. Лозунги и призывы.....	116
15. Пословицы, поговорки, приметы (рыбная тематика).....	118
16. Страницы юмора (рыбная тематика).....	122
17. Приложения:	
№1. ФЗ РФ «Об аквакультуре (рыбоводстве)».....	126
№2. Закон РД «О государственной политике РД в области сельскохозяйственного товарного рыбоводства» .....	148
№3. ФЗ РФ «О (КФХ)».....	158
№4. НОТ аппарата управления.....	171

№5. Кодекс руководителя предприятия ЗАО «Дагрыбхоз» .....	173
№6. Памятка организатору .....	175
№7. Памятка для рабочего .....	177
№8. Правила поведения руководителей .....	179
№9. Организационно – правовые формы юридических лиц .....	181
№10. Продолжительность жизни отдельных видов рыб .....	188
№11. Метрическая система мер.....	189
Глоссарий.....	191
Указатель имён .....	197
Литература .....	199

ISBN 978-5-9500781-6-3



*Научное издание*

**Г.М. ГИМБАТОВ  
М.Г. ГИМБАТОВ**

**СПРАВОЧНИК ДИРЕКТОРА  
РЫБОВОДНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*МОНОГРАФИЯ*

*Издается по решению ученого совета ИСЭИ ДНЦ РАН.*

*Главный редактор: Гимбатов Ш.М.  
Дизайн-верстка: Джамилова А.М.  
Корректурa: Гитиномагомедова П.А.*

Издательство «Апробация»  
367000, Махачкала, ул. Дзержинского, 17Б, к.84 (Бизнес-центр «Гранд-плаза»)  
Тел: 8 (989) 669-15-15  
Подписано в печать 26.09.2017. Формат 60×90/16.  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 12,625. Тираж 600 экз. Заказ № 387